

Informe  
anual  
**2021**



## Editorial

Tero cumplió 7 años en 2022. Es hora de reflexionar sobre nuestro funcionamiento para reforzar colectivamente la pertinencia de los servicios que prestamos. La combinación de experticias internacionales como en Francia y de actividades de certificación constituye un verdadero reto a largo plazo para aportar, aquí y allá, reflexiones y respuestas sobre las transiciones alimentarias y agroecológicas. Cuestionar el tamaño de Tero es relevante en ese contexto, podemos hacer más y mejor juntos. El equilibrio económico requerido de nuestra cooperativa es probablemente encima de nuestro nivel de actividad actual considerando el desarrollo de cada sector de actividad, el potencial de cooperación con nuestros miembros, la carga de trabajo y la demanda potencial por nuestras asesorías.

Nuestra joven cooperativa maneja la complejidad de manera notable. El crecimiento de las actividades de certificación se realizó. La experticia internacional se dio sin discontinuidad a pesar de un segundo año de pandemia, que siguió obstaculizando gravemente los intercambios internacionales. La experticia en Francia se fue ampliando y diversificando. En 2021, Tero realizó más de 35 misiones en unos treinta países y en Francia. La experticia internacional, por la cual la Agencia Francesa de Desarrollo es nuestro principal cliente, representó las tres cuartas partes de nuestra actividad.

Tero es también asociado desde su creación y mantiene fuertes lazos con la ONG AVSF, más allá de nuestra participación en el grupo Moabi o de los servicios de asistencia para la gestión plurianual de sus programas. El equipo técnico y los expertos miembros se han movilizadouna vez más de manera impresionante en condiciones difíciles. La relevancia y la solidez de su trabajo están dando sus frutos. Muchas gracias a todos ellos.

Del contexto complejo, toca destacar la extensión de la inseguridad en muchos países y el aumento de las restricciones de todo tipo que dificultan nuestro trabajo. En varias regiones donde trabajan los expertos, la dinámica de desarrollo está retrocediendo. Además, los diagnósticos y los consejos proporcionados mayormente a distancia han mostrado claramente sus límites. De hecho, aunque la pandemia no ha provocado, en sentido estricto, la aparición de un mundo "post-pandémico" -no más que los informes del IPCC-, sí ha cambiado las condiciones de realización del trabajo. Para nosotros, significa plantear las siguientes preguntas: ¿dónde y con quién debemos intervenir para que el trabajo sea lo más útil posible?



Xavier Peyrache  
Presidente

¿Cómo podemos garantizar siempre la identidad Tero, que da protagonismo al trabajo de campo, a los actores sociales, a las personas más vulnerables dentro del contexto actual?

Los valores que nos impulsan y la pluralidad de nuestros contextos de intervención aumentan la calidad de nuestros servicios.

### *El poder del agua viene de la fuente*

Tero se apoya en sus dos organizaciones fundadoras: AVSF y Ethiquable. Su fidelidad, sus valores, su arraigo en los cuatro rincones del mundo, así como en Francia, y sus reflexiones en materia de desarrollo son soportes valiosos para nuestra acción y nuestra proyección.

La multiplicidad de socios de nuestra cooperativa va más allá del dúo experto/equipo técnico. Tero es una casa común, donde conviven cuatro categorías de socios: (i) los expertos cuyos servicios transmiten nuestros valores y conocimientos técnicos (ii) el equipo técnico, que ha crecido desde fines del 2020 (iii) dos actores de referencia en materia de cooperación internacional, comercio justo y desarrollo agrícola (iv) y, por último, los soportes.

Más ampliamente, cada uno de nosotros tiene su propia experiencia y visión de la economía social y solidaria, esta experiencia y visión están evolucionando. Por eso nuestros puntos de vista son diferentes y nuestros intercambios son permanentes para ajustar de la mejor manera posible el actuar de Tero a nuestros socios y a nuestro entorno.

Hicimos bien en ampliar el consejo cooperativo de la cooperativa. Junto con Pierril Lacroix y el equipo, el consejo cooperativo sostuvo nueve reuniones en el 2021. Los trabajos de formalización de nuestra política de tarifas y márgenes y de la gestión del ciclo de experticias han concluido con éxito.

### *Es mejor confiar en el propio valor que en la suerte*

La Asamblea General Extraordinaria del 13 de mayo validó la evolución de la gobernanza de Tero, en particular aclarando la composición de las diferentes categorías de socios.

Revisar nuestro funcionamiento significa nuestra ambición de encontrar una forma de participar y trabajar dentro de Tero que garantice apertura, eficiencia y apoyo mutuo. Con el apoyo de la cooperativa Résiliences, estamos experimentando en 2022 nuevas formas de funcionamiento, introduciendo en nuestra gobernanza una organización por círculos operacionales autónomos y decisorios.

Prioridad en Tero a los que participan a sus actividades.



Pierril Lacroix  
Director

## Tero, una cooperativa comprometida con la transición agroecológica y la economía solidaria

- Una **sociedad cooperativa de interés colectivo** (SCIC) creada en 2015 y reúne a 40 expertos independientes comprometidos.
- La **experiencia está anclada en los territorios** en apoyo de las organizaciones de desarrollo agrícola, rural, territorial y alimentario en Francia y a nivel internacional.
- Los valores y la **ética** de Tero impulsan un enfoque de economía social y solidaria compartida.



### Nuestros valores

Nuestro principio es de no sustituirse a los actores, sino actuar de forma complementaria. Cuando trabajamos en el terreno, siempre buscamos la participación activa de las poblaciones y de las organizaciones locales. Movilizamos los conocimientos locales arraigados en nuestras zonas de intervención. Las mujeres y los hombres trabajando por Tero son expertos especializados y utilizan sus conocimientos y experiencia para apoyar la transición agroecológica y alimentaria.

La elección de estructurarnos bajo el modelo SCIC también refleja nuestra adhesión a los valores fundamentales siguientes :



Se da prioridad a la iniciativa, la creatividad y la co-construcción



Transparencia y poder compartido

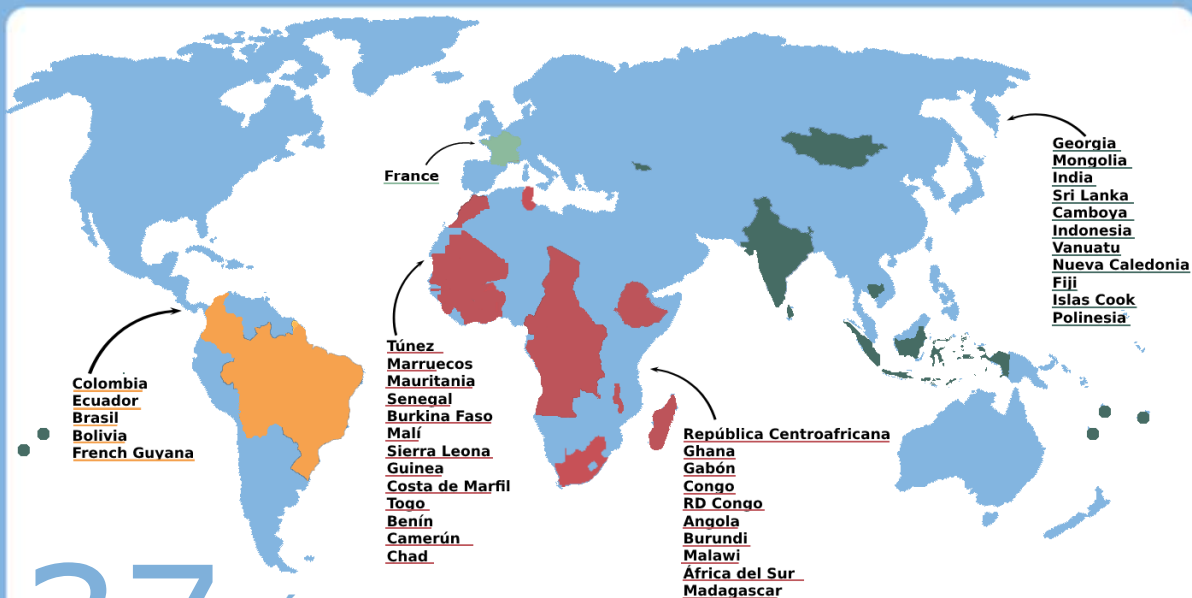


La sostenibilidad de la empresa y el desarrollo de los servicios prestados



Solidaridad con otros actores de la economía social y solidaria

# TERO EN CIFRAS



**37** PAÍS  
DE INTERVENCIÓN\*

\*Todas las actividades combinadas  
y excluyendo DOM-TOM

**25**  
Proyectos de  
experticia  
internacional

**+ 1** MILLÓN €  
de facturación  
en el año 2021

**17**  
PAÍSES  
CERTIFICADOS

**11**  
Proyectos  
de experticia  
en Francia

**40**  
EXPERTOS

**4**  
SELLOS  
**82**  
Auditorías  
realizadas





## Ejemplos de experticia internacional

### Estudio de prefactibilidad para el desarrollo del sector café en Angola, *Pierre Johnson & Olivier Lasbouygues*

Este estudio solicitado por la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) fue realizado en 2021 por Tero y su socio en Angola SIRIUS. En los años 1970's, Angola era uno de los mayores países productores de café de África, con una producción anual de 230.000 toneladas. Desde la independencia del país en 1975, las plantaciones han sido nacionalizadas y subdivididas en parcelas más pequeñas. La falta de experiencia de los nuevos productores, la guerra civil y la dificultad de acceso a los fertilizantes han provocado un importante declive del sector cafetero del país, cuya producción anual actual no llega a las 10.000 toneladas.



En este contexto, la Unión Europea (UE) ha propuesto apoyar en Estado de Angola en la reactivación del sector del café, y confiar la gestión de un proyecto de 9 millones de euros durante 5 años a la AFD.

La AFD solicitó Tero y Sirius para realizar un estudio de prefactibilidad de ese proyecto. Nuestro trabajo se realizó con dos expertos de Tero y dos expertos de Sirius. El objetivo era recopilar datos de campo sobre el sector cafetero, dialogar con las distintas partes interesadas del sector y las instituciones de apoyo, para formular propuestas técnicas y financieras operativas para el proyecto. La misión en terreno tuvo lugar en junio, finalizando el servicio a finales de 2021. Se elaboraron diferentes informes y documentos necesarios para la evaluación interna del proyecto por parte de la AFD, con la UE y con las autoridades de Angola.

### Apoyo al sistema de seguimiento, evaluación y medición del impacto del Programa Equité 2 en África Occidental, *Danièle Sexton, Laurent Dietsch & Ingrid Jeanne*

El programa de comercio justo Equité 2 es la continuación del programa Equité 1, implementado de 2016 a 2019 por Commerce Equitable France (CEF) y Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières (AVSF). Cofinanciado principalmente por la AFD y el fondo francés para el ambiente mundial (FFEM), Equité 2 fue diseñado como una extensión y ampliación del programa Equité 1 para el período 2020-2023. Abarca 6 países (Malí, Togo, Burkina Faso, Benín, Ghana y Costa de Marfil) y propone apoyar los proyectos de unas cuarenta organizaciones de productores (OP) de comercio justo activas en las cadenas del cacao, el karité, el mango, el anacardo, el sésamo y la artesanía.



Los principales objetivos del programa Equité 2 son: (i) apoyar la estructuración de las OP de África Occidental y de las cadenas consideradas; (ii) reforzar las capacidades comerciales, de gobernanza y de gestión de las OP de cacao de comercio justo; (iii) consolidar los espacios institucionales del comercio justo en África Occidental; (iv) utilizar el comercio justo como palanca para acelerar las transiciones ecológicas en los modos/ de producción y transformación; (v) promover la igualdad de género y la integración de los jóvenes en las cadenas de comercio justo.

Para reforzar la capacidad de los equipos del proyecto en materia de seguimiento, evaluación, y documentar mejor el impacto del programa, Tero ha sido elegido para acompañar los equipos de AVSF de Equité 2 durante un periodo de 30 meses, desde mayo 2021. Este trabajo, previsto en varias fases, permitirá crear y probar las herramientas de evaluación del programa, elaborar un informe de línea de base, un análisis intermedio y un informe de situación final en 2023.

## Evaluación final y prospectiva del programa de formación rural SRJT y del convenio de programa UNMFREO-AFD, *Isabelle Martin & Danièle Sexton*

El programa SRJT (Solidaridad para el Éxito de los Jóvenes y los Territorios) cuenta con el apoyo de la UNMFREO (Unión Nacional de Casas Familiares y Rurales de Educación y Orientación), que agrupa el movimiento francés de las casas familiares y rurales (MFR). Su objetivo es contribuir al desarrollo de las zonas rurales y al empoderamiento de los jóvenes y adultos, a través de la solidaridad entre los movimientos MFR. Este proyecto, que se encuentra en su tercera fase, ha sido objeto de una solicitud de evaluación externa encargada a Tero.

Esa misión se ha realizado a dos niveles: (i) una evaluación del programa SRJT 2019-2022, con un análisis retrospectivo y prospectivo para definir las futuras líneas de desarrollo; (ii) un análisis retrospectivo de los cambios a los que han contribuido los tres convenios de programa apoyados por la AFD entre 2010 y 2022, en términos de estructuración y profesionalización de los movimientos MFR.

Este trabajo se realizó con nueve movimientos de MFR en Marruecos, Togo, Benín, Senegal, Malí, Burkina Faso, Chad, Camerún y Madagascar. El equipo de Tero realizó tres misiones de campo, en las que también participaron tres consultores nacionales.

Este servicio, realizado durante 9 meses y en finalización a inicios 2022, ha movilizado un enfoque "orientado al cambio" y ha permitido formular propuestas de orientaciones estratégicas prioritarias para los MFR destinadas a la integración profesional de los jóvenes.



### PRINCIPALES MISIONES INTERNACIONALES EN 2021\* :

#### Desarrollo territorial e institucional:

**AFD, Angola:** Estudio de viabilidad de un proyecto de apoyo al sector de la formación profesional agrícola en Angola.  
*Jean Payen, Sylvain Colmet-Daage y Olivier Lasbouygues*

**WHH, Malawi:** Evaluación final del proyecto Community Energy Forests en Malawi.  
*Stéphane Person y Martial Charpin*

**APDRA, Madagascar:** Realización del estudio de los efectos e impactos del proyecto de apoyo a la piscicultura campesina en Madagascar.  
*Laurent Dietsch*

**UNMFREO/F3E, multipaíses:** Evaluación final y prospectiva del programa SRJT (Solidaridad para el Éxito de los Jóvenes y los Territorios) y del Convenio del Programa AFD.  
*Danièle Sexton e Isabelle Martin*

**RIFAR, multipaíses:** Evaluación final del Proyecto de Apoyo a la Red de Formación Agrícola y Rural (PARFAR)  
*Cécile Bérut*

**WWF Francia, países de la cuenca del Congo:** Estudio de oportunidades de intervención de WWF Francia para el desarrollo agrícola sostenible en los países de la cuenca del Congo.  
*Alexandre Vigot y Olivier Lasbouygues*

#### Comercio justo y cadenas sostenibles:

**AFD, Angola:** Estudio de prefactibilidad para la reactivación del sector del café en Angola.  
*Pierre Johnson y Olivier Lasbouygues*

**ACF, Camerún:** Refuerzo de ACF, CARE y CRF en la implementación del componente cadena de valor del programa Perenne (Septentrión Camerunés).  
*Alexandre Vigot*

**AVSF, África Occidental:** Apoyo al diseño y puesta en marcha de un sistema global de seguimiento y evaluación que permita medir el impacto medioambiental y socioeconómico generado por el programa Equité 2.  
*Danièle Sexton, Laurent Dietsch e Ingrid Jeanne*

#### Gestión de recursos y agroecología:

**FFEM/AFD, Brasil:** Redacción de la nota de concepto del proyecto "Desarrollo de modelos de producción innovadores y sostenibles para la conservación de la biodiversidad en el bioma de la pampa brasileña".  
*Emmanuel Bayle y Olivier Lasbouygues*

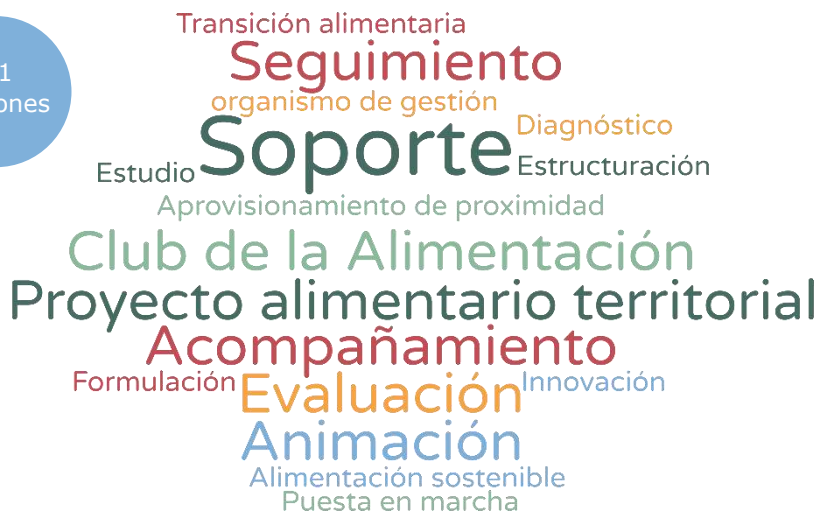
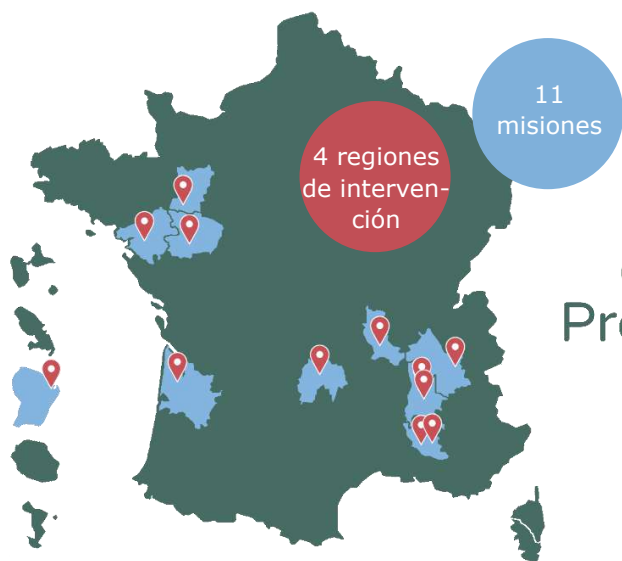
**Inter Aide, Etiopía:** Evaluación final del proyecto "Mejora de la autonomía y la resiliencia de las familias rurales en 5 distritos sensibles del sur de Etiopía".  
*Pierril Lacroix*

\* Tero está acompañado por socios y expertos locales durante estas misiones



## Tero en Francia:

*Una contribución creciente a las reflexiones y acciones de relocalización alimentaria*



En Francia, Tero responde a las necesidades de varios tipos de actores: **autoridades locales**, servicios públicos a nivel central, regional y local, ESS y empresas responsables, agricultores y sus organizaciones profesionales, etc.

Nuestros miembros pueden intervenir en gran parte del territorio nacional y participan en diversos **proyectos de desarrollo agrícola/territorial y de relocalización alimentaria**.

Estamos formando equipos de consultores con un **sólido historial de trabajo con los actores agrícolas y alimentarios en Francia**.

**Acompañamos a los actores a lo largo de su proceso de reflexión** y de la puesta en marcha de sus proyectos facilitando la participación de todos mediante herramientas de inteligencia colectiva manejadas por nuestros expertos.



### PRINCIPALES MISIONES REALIZADAS EN FRANCIA EN 2021:

**Departamento de la Drôme:** Estudio sobre la estructuración de la oferta local en Drôme *Charlène Nicolay & Julie Portier*

**ADEME:** Fichas de valorización de los proyectos alimentarios territoriales: desarrollo de un formato y contenido armonizados, *Lise Duval & Anne-Marie Schmutz Poussineau*

**Burdeos Métropole:** Evaluación del Consejo Consultivo de la Gobernanza Alimentaria Sostenible de Burdeos Métropole, *Lise Duval & Adel Ourabah*

**Departamento de Drôme:** Apoyo a los organismos de gestión de los sellos oficiales de calidad en Drôme, *Charlène Nicolay*

**CFPPA du Vaucluse:** Diagnóstico del empleo estacional en la agricultura - Innovación y desarrollo de competencias para los trabajadores estacionales en la agricultura, *Anne-Marie Schmutz Poussineau & Isabelle Martin*

**Grenoble Alpes Métropole:** Comunicación y elementos claves del mes de la transición alimentaria (MTA) organizado por la ciudad de Grenoble, *Adel Ourabah*



## Nuestro trabajo en Francia incluye

Fichas de valorización de los proyectos alimentarios territoriales: desarrollo de un formato y contenido armonizados, *Lise Duval & Anne-Marie Schmutz Poussineau*

Tero, en asociación con la agencia Parteja, fue seleccionada por la agencia nacional ambiental ADEME para una misión destinada a establecer un proceso de armonización de las fichas de evaluación de los proyectos alimentarios territoriales. Las fichas son elaboradas por los distintos agentes institucionales que apoyan esos proyectos: el Ministerio de Alimentación y Agricultura, las DRAAF, la ADEME y la Red RnPAT. El objetivo es desarrollar uno o varios formatos comunes a nivel nacional con los distintos socios implicados. Además de armonizar el contenido de las fichas, también se propone dar coherencia al proceso de recolección de la información, validación y actualización de las fichas. Nuestro socio Parteja ha desarrollado una herramienta de recolección, gestión y difusión de datos a través de una plataforma web.

El plan de inversión post-covid prevé un apoyo masivo a los proyectos alimentarios territoriales y la convocatoria nacional de proyectos del Plan Nacional de Alimentación destinará 7,5 millones de euros, casi cuatro veces más que en la edición anterior. Por ello existe interés en armonizar las herramientas de comunicación de estos proyectos, cuyo número se duplicará en los próximos años.

Tero continúa sus misiones históricas con el departamento de la Drôme, *Charlène Nicolay, Julie Portier y Adel Ourabah*

Desde 2017, Tero brinda apoyos a varios socios del departamento de la Drôme, en particular a través de Charlène Nicolay, miembro de nuestra SCIC.

Así, apoyamos a diversas organizaciones de defensa y gestión de los sellos oficiales de calidad (ODG) en el departamento de la Drôme, a petición del Consejo Departamental. Inicialmente, este trabajo tenía como objetivo apoyar el departamento en la organización de reuniones entre los distintos ODG del territorio para promover el conocimiento y el intercambio de servicios e ideas. Este trabajo ha continuado y ha evolucionado hasta convertirse en apoyo para la facilitación de reuniones y talleres entre los diferentes ODG del departamento. Hoy, Charlène Nicolay se ha unido a Adel Ourabah, miembro de Tero (y a Philippe Picard, especialista en sellos oficiales de calidad).



Entre 2020 y 2021, Tero y su socio Solagro realizaron un estudio sobre la estructuración de la oferta local de alimentos en la Drôme. El diagnóstico permitió identificar los obstáculos a la relocalización de los circuitos alimentarios en el departamento, así como las necesidades y expectativas de los actores locales. Sobre esa base, Solagro y Tero propusieron al departamento dos escenarios de intervención, así como recomendaciones operativas. Luego, el departamento puso en marcha y dirigió un trabajo piloto en el que participaron las partes interesadas locales con el fin de seleccionar un escenario y aplicar las acciones propuestas.

Para dar continuidad a este trabajo, el departamento solicitó asistencia técnica durante dos años para el seguimiento de la fase de prefiguración del club alimentario de la Drôme. Tero y Solagro se han asociado otra vez en la continuidad de la misión anterior. Esa segunda misión inició a finales de 2021.



## Certificación de Comercio Justo:

*Desarrollo continuo de la actividad y un equipo reforzado*



Tero apoya los sellos que promueven métodos de producción y explotación respetando la biodiversidad y las personas, contribuyendo a unas relaciones justas en toda la cadena de suministro.

Varios miembros de Tero llevan varias décadas participando en el comercio justo. Esta actividad de certificación es, por lo tanto, coherente con nuestras otras contribuciones a los programas y colectivos del sector Comercio Justo.

**Trabajamos con sellos exigentes con un triple compromiso con la agroecología, el comercio justo y el fortalecimiento de organizaciones de productores autónomas.**

Los sellos que certificamos se basan en un pliego de condiciones coherente y exhaustivo, y en un control externo que verifica la efectividad de las buenas prácticas de todos los agentes de la cadena de valor.

Nuestra ambición es contribuir a la construcción y el desarrollo de cadenas de comercio justo que cumplan estos tres requisitos.

**En 2021, el equipo de certificación de Tero se reforzó para apoyar al coordinador del sector**



En 2021, Tero continuó su compromiso con el SPP. Tras cuatro años de colaboración y una presencia en 17 países, Tero certifica unas cuarenta estructuras, entre ellas unas treinta cooperativas, asegurando un valioso papel en la valorización de las producciones campesinas en los mercados del Comercio Justo.



Hasta la fecha, 38 organizaciones francesas, es decir, la mitad de las organizaciones usuarias del sello Bio Équitable en Francia, han elegido Tero como auditor. En este segundo año de certificación, podemos ver el papel del sello en el fortalecimiento y la profesionalización de pequeñas organizaciones, donde el sello se ve como una herramienta para mejorar sus prácticas.



Por iniciativa de Ethiquable, Tero se puso en contacto con la WFTO para realizar las auditorías de ese sello promovido por los actores históricos del comercio justo. En un principio se trataba de un proyecto puntual, pero finalmente Tero realizó 6 auditorías de estructuras con sello WFTO en 2021. Un éxito para Tero, que marca el inicio de una colaboración a largo plazo con este sello.



El año 2021 marca la recuperación gradual del turismo tras la crisis sanitaria. En este contexto, las auditorías con el sello ATES, que se detuvieron en 2020, reiniciaron. Los actores certificados han sido fuertemente afectados por la crisis en esos dos últimos años.

## Resultados financieros 2021

Tras un año 2020 fuertemente impactado por el COVID, la actividad repuntó en 2021 (+31%) como habíamos previsto. La actividad internacional incluyó varios contratos de mayor envergadura. Aún se encuentra levemente retrasada en el primer semestre, pero las misiones de campo pudieron desarrollarse con normalidad luego. El aumento de la actividad, la recuperación de la actividad internacional y la implicación directa del equipo técnico en las experticias nos han permitido volver a los niveles de margen anteriores al Covid. En un contexto cambiante de actividades de consultoría a corto plazo, la gestión de las actividades y las provisiones ajustadas siguen siendo siempre difíciles.

<b>RESULTADOS DE LA ACTIVIDAD EN EUROS</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Cifra de venta</b>	<b>854,865</b>	<b>789,279</b>	<b>1,036,918</b>
Valor añadido	247,683	225,481	325,755
Resultado de explotación	33,760	18,592	38,353
<b>Resultado neto después de impuestos</b>	<b>29,284</b>	<b>19,131</b>	<b>38,338</b>

El equipo y los expertos han aumentado sus esfuerzos en la realización de actividades. La supervisión de las misiones se ha mejorado. El tiempo que Tero, principalmente el equipo técnico, ha tenido que dedicar a los altibajos operativos no ha permitido culminar trabajos que reforzaran la eficiencia interna, trasladados a 2022. Los excedentes contables también reflejan el aplazamiento de estas inversiones en nuestra organización, lo que pesará en los resultados de 2022.

El presupuesto previsto para 2022, basado en los contratos ya firmados, plantea un claro aumento de la actividad (+15%) que se logrará gracias al mayor compromiso de nuestros socios. Esto implica la evolución de nuestro seguimiento y la simplificación de nuestra organización en la gestión. El contexto inflacionista, el aumento de las dificultades operativas y el incremento del nivel de nuestros servicios repercutirán necesariamente en nuestra política de precios.

<b>BALANCE DE ACTIVOS</b>	<b>al 31/12/2021</b>	<b>al 31/12/2020</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS FIJOS</b>	<b>2,859</b>	<b>4,143</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>581,415</b>	<b>531,288</b>
Tesorería	189,565	69,322
Crédito de IVA	19,771	10,816
Créditos de funcionamiento	353,810	437,763
Gastos pagados por adelantado	18,269	13,386
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>584,274</b>	<b>535,431</b>

Los resultados refuerzan el patrimonio y la autonomía financiera de la SCIC. En 2021, el seguimiento de la facturación y de los pagos de nuestros clientes reduce los créditos al 31 de diciembre. El flujo de caja de Tero aumenta desde el 2020. Al 31 de diciembre, con un pico de actividad a finales del ejercicio fiscal, la necesidad de capital circulante (menos de 30 k€) no es representativa de su nivel durante el año. El capital circulante de Tero aumentó de 139.000 euros a 178.000 euros de 2020 a 2021. La tesorería disponible y el aplazamiento de las inversiones permitieron no recurrir a los préstamos durante el año 2021.

<b>BALANCE DE PASIVOS</b>	<b>al 31/12/2021</b>	<b>al 31/12/2020</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>181,211</b>	<b>142,875</b>
Préstamo bancario	0	0
Capital social	81,400	81,400
Beneficios retenidos	0	11,437
Beneficios del periodo	38,337	19,131
Reservas o fondos propios	61,475	30,907
Otras deudas a largo plazo	0	0
<b>TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>403,062</b>	<b>392,556</b>
Deudas de los proveedores	284,718	245,966
Deudas fiscales y de seguridad social	100,779	68,156
Deudas a corto plazo	1,417	1,250
Ingresos diferidos	9,348	70,384
Provisión para riesgos	6,800	6,800
<b>TOTAL DE PASIVOS</b>	<b>584,274</b>	<b>535,431</b>

Los fondos propios representan dos meses de actividad, logrando uno de los objetivos que nos habíamos propuesto.

Las deudas de los proveedores a finales de año han aumentado debido a una fuerte concentración de la actividad en el último trimestre y a un mayor número de facturas no recibidas. Las deudas fiscales y de seguridad social también suben temporalmente. Los ingresos adelantados se reducen considerablemente.

#### *DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS*

*De conformidad con lo dispuesto en el artículo 243 bis del Código Fiscal General francés, el Consejo recuerda que no se ha distribuido ningún dividendo en los tres últimos periodos.*

#### *HECHOS SIGNIFICATIVOS POSTERIORES AL CIERRE DEL PERIODO*

*Hasta la fecha, no se ha producido ningún acontecimiento significativo desde el final del periodo 2021.*

## Lo más destacado de nuestra vida cooperativa en 2021

¡El año 2021 ha permitido relanzar nuestra vida cooperativa! Después de un año 2020 de confinamientos, este año estuvo marcado por una fuerte dinámica de tiempos colectivos, constructivo para Tero, desde la asamblea general hasta momentos más técnicos como los grupos de trabajo de los que han surgido importantes reflexiones.

La Asamblea General 2021 de Tero fue uno de los primeros momentos colectivos del año. Se realizó el 2 de abril en un formato híbrido, con pocas personas en la sede de Tero y un gran número de miembros remotamente. A partir de nuestra experiencia 100% a distancia en 2020, el formato reunió a 54 miembros de Tero, un récord que fue posible gracias a esta organización.

En 2021, Tero inició un proceso para hacer más fluido su funcionamiento colectivo y operativo, con el apoyo de Résiliences, una SCIC de asesoría al cambio organizacional. Un seminario realizado en enero de 2022, que reunió a una veintena de miembros, fue el punto de partida de un experimento de círculos de decisión operativos.



Como seguimiento de la Asamblea General de 2021, los días 25 y 26 de junio se realizó un seminario en la sede de ADDEAR 42 en Le Treuil (Loire). Este tiempo colectivo permitió a Tero tratar temas fundamentales como:

- Las condiciones para el despliegue de la actividad de experticia en Francia
- Remuneración de los consultores
- Esquemas, marco de seguridad, marco de cooperación, carta gráfica y sitio web

En 2021, Tero cambió su logotipo y la carta gráfica se modernizó con una nueva combinación de colores y un nuevo universo gráfico. En complemento de este trabajo inicial llevado a cabo por la Folle Entreprise, Tero ha rediseñado completamente su sitio web recurriendo a su socio Partéja para reconstruir su sitio web, disponible en esta dirección: [www.tero.coop](http://www.tero.coop)



## Nuestra organización en 2022

### Nuestro consejo cooperativo



**Xavier PEYRACHE**  
Presidente  
*Categoría deportes*



**Pierril LACROIX**  
Director  
*Categoría empleados*



**Hubert CATHALA**  
Consultor  
*Categoría Expertos*



**Anne-Marie SCHMUTZ-  
POUSSINEAU**  
Consultora  
*Categoría Expertos*



**Laurent DIETSCH**  
Consultor  
*Categoría Expertos*

### Nuestro equipo tecnico



**Pierril LACROIX**  
Director  
p.lacroix@tero.coop



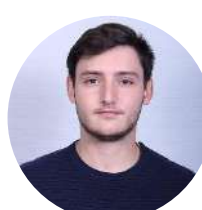
**Gabrielle HAUDUCOEUR**  
Responsable administrativo y financiero  
g.hauducoeur@tero.coop



**Ingrid JEANNE**  
Responsable de experticia  
internacional  
i.jeanne@tero.coop



**Sylvain AUBERT**  
Coordinador de certificación  
s.aubert@tero.coop



**Adrien LÉCOSSAIS**  
Encargado de apoyo  
Francia y Certificación  
a.lecossais@tero.coop

## Nuestros miembros

### Categoría expertos asociados

<i>Xavier Barat</i>	<i>Lise Duval</i>	<i>David Millet</i>
<i>Emmanuel Bayle</i>	<i>Grégoire Etesse</i>	<i>Charlène Nicolay</i>
<i>Cécile Bérut</i>	<i>Anaïs Faure</i>	<i>Adel Ourabah</i>
<i>Jean-Eudes Beuret</i>	<i>Bernard Fouquet</i>	<i>Jean Payen</i>
<i>Sylvain Bleuze</i>	<i>Ángel García</i>	<i>Stéphane Persona</i>
<i>Hubert Cathala</i>	<i>Georges Jay</i>	<i>Julie Portier</i>
<i>Marcial Charpin</i>	<i>Pierre Johnson</i>	<i>Gauthier Ricordeau</i>
<i>Anaïs Chotard</i>	<i>Michel Laforge</i>	<i>Gaylord Robin</i>
<i>Marc-Edouard Colin</i>	<i>Karine Laroche</i>	<i>Katia Roesch</i>
<i>Pierre Collière</i>	<i>Olivier Lasbouygues</i>	<i>Anne-Marie Schmutz P.</i>
<i>Sylvain Colmet-Daage</i>	<i>Laurence Marandola</i>	<i>Daniele Sexton</i>
<i>Carlos Cubillos</i>	<i>Cédric Martin</i>	<i>Frédéric Soula</i>
<i>Fanny Darbois</i>	<i>Isabelle Martin</i>	<i>Christian Taupiac</i>
<i>Laurent Dietsch</i>	<i>Sarah Métais</i>	<i>Alexandre Vigot</i>
		<i>Carl Waroquier</i>



### Categoría empleados

*Sylvain Aubert*  
*Gabrielle Hauducoeur*  
*Ingrid Jeanne*  
*Pierril Lacroix*

### Categoría soportes

<i>Jean-Marie Abbès</i>	<i>Julien Desmedt</i>	<i>Myriam Mackiewicz</i>
<i>Frédéric Apollin</i>	<i>Guy Durand</i>	<i>Elisabeth Muller</i>
<i>Vincent Auvigne</i>	<i>Jean-Noël Faure</i>	<i>Bertrand Naegelen</i>
<i>Claudie Baucher</i>	<i>Chloé Fontfreyde</i>	<i>Johan Pasquet</i>
<i>Valentín Beauval</i>	<i>Bruno Forand</i>	<i>Sabine Patricot</i>
<i>Christophe Boscher</i>	<i>Sébastien Girard</i>	<i>Xavier Peyrache</i>
<i>Oficina de Catherine</i>	<i>Barbara Guittard</i>	<i>Michel Prost</i>
<i>Thierry Caillaux</i>	<i>Hédia Hadjaj</i>	<i>Luc Raballand</i>
<i>Christophe Chauveau</i>	<i>Joseph Le Blanc</i>	<i>Aurélié Rakotofiringa</i>
<i>Philippe Collin</i>	<i>André Leseigneur</i>	<i>Marine Renaudin</i>
<i>Florent Cornu</i>	<i>Jacques Loyat</i>	<i>Romain Valleur</i>

### Categoría organizaciones socias



## Han confiado en nosotros en 2021

